



Bizkaia
orekan
sakonduz



**BALDINTZA TEKNIKOEN AGIRIA, PROZEDURA IREKIAREN BIDEZ, HONAKO KONTRATU
HAU ADJUDIKATZEKO:**

**“Bizkaia Orekan Sakonduz
ekimenaren inguruko aholkularitza teknikoa”**

ESP. ZK.: BEA7/2024

AURKIBIDEA

1. AURREKARIAK ETA HONAKO KONTRATU HONEN TESTUINGURUA	3
2. KONTRATUAREN XEDE DEN ZERBITZUAREN BEHARRA	6
3. LIZITAZIOAEN XEDEA ETA EREMUA	6
4. "URTE-TIPOAREN METODOLOGIA ETA GARAPENA"	8
5. BALORAZIO-IRIZPIDEAK 10	
5.1. Automatikoki zenbatetsi daitezkeen irizpideak: 51 puntu	10
5.2. Automatikoki zenbatetsi ezin diren irizpideak: 49 puntu	11
6. AZKEN XEDAPENA.	13

1. AURREKARIAK ETA HONAKO KONTRATU HONEN TESTUINGURUA

Bizkaia lurralde anitza da, Bizkaiko eskualdeetan ezaugarri propioak dituen industria- eta zerbitzu-sare aurreratua duena. Ekonomia sustatzeko politiken eraginkortasuna eta eragingarritasuna bilatzeko, beharrezkoa da Bizkaiko eskualde bakoitzaren errealitatean sakontzea eta enpresek eta sektoreek lurralde horietako bakoitzean izan ditzaketen berezitasunei erantzungo dieten programak eta jarduerak definitzen saiatzea. Jarduketak Bizkaiko lurralde-eremuen berezitasun eta beharrian edo erronka espezifikoetara egokitzeak Bizkaiko udalerrien eta eskualdeen errealitate eta testuinguruetara egokitutako proiektuak, ekimenak eta ekintzak hedatzea dakar, eta horiek ere esandako politiken hedapenean eginkizun eragilea eta parte-hartzailea har dezakete.

Hausnarketa horien inguruan, 2020. urtean, Ekonomia Sustatzeko Sailaren Bizkaia Orekan Sakonduz¹ eskualde-garapeneko estrategia definitu zen, **lehiakortasun sendoa, iraunkorra eta lurraldearen aldetik orekatua eraikitza bideratutakoa**, 4 zutabetan oinarrituta:

1. Egitura ekonomikoaren eta enpresa-sarearen ikuspegitik, lurralde heterogeneo bati erantzuteko beharra.
2. Lankidetzaren garrantzia aintzat hartzea, lurralde-garapeneko estrategiak sustatzeko.
3. Lurralde-lehiakortasunari lotutako esparru baten ikuspegi estrategikoa, enpresen jokabidean, lurraldearen espezializazioan eta ingurunearen kalitatean eragiteko potentziala nabarmentzen duena.
4. Eskualdeko eragileek ingurunearekin elkarreragiteko duten gaitasuna/ahalmena.

Beaz SAU foru-erakundeak (aurrerantzean, Erakunde Kontratatzailea), Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailaren mendeko foru-sozietate publikoak, eskualde-garapeneko estrategia hori hedatzen laguntzen du, eta gogotik parte hartzen du bere helburuak abian jartzen eta lortzen.

Bizkaia Orekan Sakonduz (BOSz) erakundearen XEDEA edo MISIOA Bizkaiko eskualdeen lehiakortasuna indartzea da, tokiko eta eskualdeko garapen-eragileekin lankidetzan arituz,

¹ Informazio gehiago eskuratu nahi bada, kontsultatu honako esteka hau:
<https://www.bizkaia.eus/eu/bizkaia-orekan-sakonduz>

Bizkaia osoan dagoen industria-sarearen eta zerbitzu aurreratuen lehiakortasun-eragingailuetan jarduteko, eta, horrela, hazkunde iraunkorra eta kalitatezko enplegua sortzeko.

BOSzen IKUSPEGIA elkarlaneko gobernantza-eredua eraikitzea eta sendotzea da. Eredu horretan, Bizkaiko tokiko eta eskualdeko garapen-agentziekin sarean lan eginez, enpresa-sarera bideratutako ekimenen garapena bultzatuko da, berrikuntzaren, nazioartekotzearen eta ekintzailtza aurreratuaren bidez lehiakortasuna sustatzeko, garapen jasangarriaren helburuekin bat etorritz.

BOSz estrategiak 3 helburu estrategiko nagusi eta zeharkako 2 helburu ditu.:

HELBURU ESTRATEGIKOAK



- H.E.1. Bizkaiko lurralde osoko industria- eta zerbitzu-enpresa aurreratuen lehiakortasunean aurrera egitea.



- H.E.2. Tokiko garapeneko eragileen eskumenen garapenean eragitea, lurraldeko enpresa guztietara iristeko bidetzat hartuta, eta ekonomia sustatzeko politikak eskualde bakoitzeko enpresa-sarearen berezitasunetara egokitzea.
- H.E.3. Maila anitzeko gobernantza egituratzea, hainbat eragilek hainbat mailatan gauzatutako ekintzen eraginkortasunari laguntzeko.

ZEHARKAKO HELBURUAK



- Z.H.1. Estrategia eta horren eragina ebaluatzea



- Z.H.2. Emaitzak jakinarazi eta zabaltzea, «Bizkaia Oreakan Sakonduz» deritzona Bizkaiko marka aitortua eta ezaguna izan dadin, Bizkaiko eskualde-lehiakortasuna eta lurralde-oreka bultzatzeko estrategia gisa.

Horretarako, Bizkaia Oreakan Sakonduz estrategia honako **BALIO NAGUSI** hauetan oinarritu nahi da:

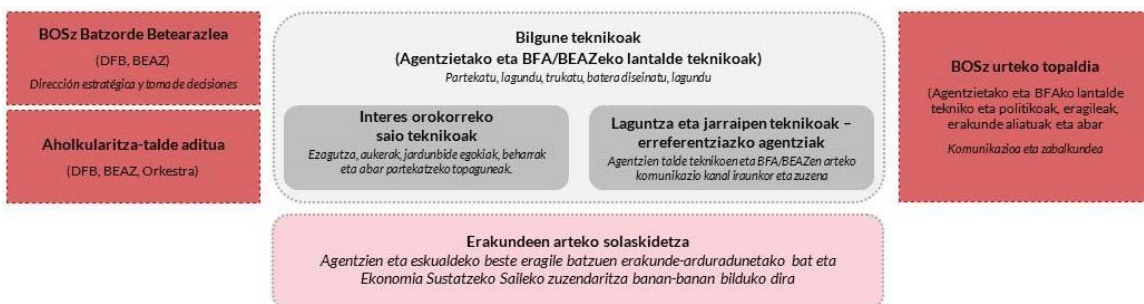
- HURBILTASUNA:** tokiko eta eskualdeko eragileen artean, lurraldeko enpresekin, jarduketak ezagutzeko eta tokiko errealitateetara egokitzeke iturri gisa.
- KOORDINAZIOA:** sarea osatzen duten eragile eta erakundeen artean, komunikazio arina eta eraginkorra bultzatuz.
- ERAGINKORTASUNA ETA EMAITZETARAKO ORIENTAZIOA:** arduraldia, pertsonak eta baliabideak egokitzeke.

- d) MALGUTASUNA ETA EGOKITZEKO GAITASUNA: errealitateen heterogeneotasunari erantzuteko, bai enpresa-sarean bertan, bai garapen-agentzien erritmoetan.
- e) LANKIDETZA-LANA: eskualdeko eragileek eskaintzen duten kapilaritatea Ekonomia Sustatzeko Sailaren malgutasunarekin eta entzutearekin uztartzeko.
- f) KONPROMISO PARTEKATUA: sustapen ekonomiko industrialarekin eta ekimen ororen azken hartzaileekin, hots, Bizkaiko enpresekin.

Bestalde, BOSz lako ekimen batek **elkarlaneko gobernantza-eredua** abian jartzea eskatzen du. Eredu horretan, eskualdeko lehiakortasun-eragileak dira BFA/Beazek bultzatutako estrategiaren aitzindariak eta bideratzaile nagusiak, eta industria- eta zerbitzu-enpresa txiki eta ertain aurrerratuak dira azken hartzaileak:



Lankidetzarako gobernantza-eredu hori hainbat motatako foroen edo languneen bidez egituratzen da, helburu, parte-hartzaile, funtzio eta aldizkakotasun desberdinak dituztela (BFAren eta BEAZen arteko barne-koordinazioko lan sendoak lagunduta):



Testuinguru horretan, Bizkaia Orekan Sakonduz eskualde-garapeneko estrategia horren esparruan, eta **2023tik 2027ra bitarteko aldirako agintaldi berria** hasteaz batera, Bizkaiko Foru

Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailaren helburu nagusia da **enpresa gehiagorengana iristea eskualde-garapeneko estrategiaren bidez, eta udalerrien eta eskualdeen lehiakortasuna “bizkortzea” Bizkaiko lurralde-orekaren mesedetan.**

2. KONTRATUAREN XEDE DEN ZERBITZUAREN BEHARRA

BEAZ, S.A.U. Bizkaia Orekan Sakonduz ekimena garatzeko sortutako talde teknikoaren parte da. Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailaren Eskualde Garapeneko Zerbitzua da ekimenaren burua, eta 2020an jarri zen abian. Hala, BEAZ, S.A.U. (“Erakunde kontratatzailea”) Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailaren mendeko foru-sozietate publikoa da, eta eskualde-garapeneko estrategia horren hedapenean erakunde laguntzaile gisa jarduten du, eta gogotik parte hartzen du bere helburuak abian jartzen eta lortzen. Gaur egun, erakunde honek **laguntza teknikoko zerbitzu bat kontratatu behar du, ekimenaren liderrek osatutako Batzorde Betearazleari laguntzeko eta hari aholkuak emateko, erabakiak hartzeko eta hobetzeko proposamenak egiteko maila estrategikoan ezagutza eta esperientzia eskainiz, eta talde teknikoari hedapen operatiboan eta urteko laneko planean lagunduz.**

Zerbitzu-kontratu bat denez, eta erakunde kontratatzaileak behar den ezagutza espezifikorik ez duenez, ez eta giza baliabiderik ere, kontratista espezializatu bat kontratatu behar da, behar horiei erantzuteko.

Esleipendunak behar adina ezagutza eta talde profesionala izan beharko ditu nahitaez, kopuruari, esperientziari eta kualifikazioari dagokienez, erakundeak kontratuaren xede den arloan dituen premiei modu integralean eta diziplina anitzetan erantzuteko. Gainera, kontratu honen xedean sartzen diren eta aldeztu aurretik egindako zerbitzuen ondorio diren kudeaketa edo jarduerak guztietan eman beharko ditu zerbitzuak.

3. LIZITAZIOAREN XEDEA ETA IRISMENA

Kontratuaren xedea Bizkaia Orekan Sakonduz (aurrerantzean BOSz) ekimenaren liderrei laguntza teknikoa ematea da, zehazki, BFAko Ekonomia Sustatzeko Saileko Eskualde Garapeneko Zerbitzuari eta Beaz foru sozietateari. Aholkularitza eta laguntza iraunkorra emango zaie ekimenaren garapen arrakastatsurako ezinbestekoak diren honako alderdi hauei dagokienez:

3.1. Aholkularitza eta laguntza estrategikoa:

- a) Ekimenaren liderrek osatutako **Batzorde Betearazlearekiko solaskidetza eta laguntza ematea**. Laguntza teknikoak ezagutza eta esperientzia emango ditu Bizkaia Orekan Sakonduz estrategiaren funtzionamendua hobetzeko, indartzeko eta sendotzeko. Zehatzago esanda, estrategiaren hainbat esparrutan hobetzeko proposamenak egitea espero da: foro teknikoak, aginte-aula, txostenak eta entregatzekoak, laguntza-programa, urteko ekitaldia eta abar. Arreta berezia jarriko da proposamenak eta tresnak identifikatzean, sareko agentziek ekonomiaren eta industriaren sustapenean erreferente gisa duten posizioa hobetu dezaten eta, azken batean, zein bere eraginpeko lurraldean, enpresetara iristea hobetu dezaten. Horretarako, adibidez, BOSz sarearen barruan abian jarri beharreko balizko proiektuak eta ekimenak proposatuko dira, agentzien ezaugarriak eta eragin-eremuetako industria-sarearen izaera kontuan hartuta.
- b) Osagarri gisa, aholkularitza teknikoak **feedback aditua eta zuzeneko laguntza eskainiko dizkio Ekonomia Sustatzeko Saileko Lurralde Lehiakortasuneko Zuzendaritzari** ekimenarekin lotutako gai estrategikoetan.

3.2. Eguneko lana garatzea, ondokoan bitartez:

- a) Urteko lan-plangintza egiten eta hedatzen laguntzea.
- b) Estrategiaren gobernantza-/kudeaketa-ereduko foroan bileretan parte hartzea eta haiei doazkien aktak egitea, konpromisoen jarraipen egokia egiteko (gutxi gorabehera, 30 bilera urtean):
- Batzorde Betearazlearen edota Aholku Batzordearen bilerak.
 - Barne Koordinazioaren bilerak eta BFA/Beazeko talde teknikoarekiko bilerak.
 - Saio teknikoak; horietan, ekimena koordinatzen lagunduko du, aholkularitzaren jarraipenari, argazkiak ateratzeari eta bestelako euskarri-jarduerak gauzatzeari dagokienez.
- c) Aginte-aula eguneratzea, eta datu-baseak eta hura egiteko euskarri gisa erabilitako euskarri-dokumentazioa kudeatzea, BOSz-eko talde teknikoak emandakoak baliatuz. Besteak beste: agentzia-fitxak eta urteko adierazleak, BOSz helburuko enpresen errolda eguneratua, Ekonomia Sustatzeko Sailaren programen ebazpenen historikoa, eskualdeko lehiakortasuna bultzatzeko programaren historikoa, Orkestraren Behatokia eta abar.

d) Informazio-sistema kudeatzea eta antolatzea: aipatutako datu-baseak sistematizatzea eta automatizatzea, eta txostenak diseinatzeko eta egiteko horiek bistaratzea:

- Eskualdeko urteko diagnostikoa (egikaritze-laburpena eta eskualdearen araberako xehetasuna), eta bi hizkuntza ofizialetara egindako itzulpena (euskaraz eta gaztelaniaz).
- BOSz proiektuen fitxak (*ikus* “Ekimenak eta gaiak”) eta horien itzulpena bi hizkuntza ofizialetara (euskaraz eta gaztelaniaz).
- Urteko memoriak eta erakunde-bisitetan erabiltzeko berariazko txostenak, Ekonomia Sustatzeko Saileko Zuzendaritzaren eskariz.

e) Urteko gogobetetze-inkestaren emaitzak prestatu, bidali eta ustiatzea.

f) BOSz estrategiaren mugarri eta ekimenen komunikazioaren eta sarea eratzen duten eragileen jardueraren euskarri eta jarraipen operatiboa, hainbat kanalen bidez eta, bereziki, @BizkaiaEnpresaren eta X sarearen bidez, agentziekin partekatutako komunikazio-dinamikak eta -protokoloak hobetuz eta sustatuz, markaren ikusgarritasuna eta markaren inguruan garatzen den komunikazioaren eragina hobetzeko.

Ikus daitekeenez, BOSzen lan-sistematika oso finkatuta dago. Nolanahi ere, eragiketari buruzko hobekuntza-proposamena balioetsiko da, bai eta informazioaren kudeaketan sistematizaziorako eta automatizaziorako proposamena eta eskuragarri dagoen informazioaren edukiak eta ustiapena hobetzeko proposamenak eta txostenak egiteko proposamenak ere.

4. “URTE-TIPOAREN METODOLOGIA ETA GARAPENA

Ondoan, urte-tipo bateko egutegia jaso dugu (dagoeneko landu den urteko laneko planaren zirriborroa oinarritzat hartuta), lizitazioan parte hartzen duten enpresei proposamenak egiten eta arduraldiak zenbatesten laguntzeko:

5. BALORAZIO-IRIZPIDEAK

BEAZek honako irizpide hauek hartuko ditu kontuan, lizitazio honen administrazio-klausula zehatzen 2.5.2. atalean jasota dagoen bezala.

5.1. Automatikoki zenbatetsi daitezkeen irizpideak: 51 puntu

- PROPOSAMEN EKONOMIKOA (35 puntu): Gehienez ere, 35 puntu emango dira: Eskaintzak beheranzko hurrenkeraren arabera sailkatuko dira, prezio txikiena duen eskaintzari puntuaziorik handiena emanda eta gainerako eskaintzei puntuazioa murriztuta, prezio txikiena duenari dagokion proportzioan, formula hau erabiliz:

Aurkeztutako eskaintzaren puntuazioa (i) = (Eskaintza txikienaren prezioa (Po)/Eskatzaileak eskainitako prezioa (PI)) x 35

- ARDURALDIA PROFILAREN ARABERA (16 puntu): Gehienez ere, 16 punturekin balioetsiko da profil bakoitzeko proiektuari esleitutako arduraldiaren ehunekoa (%), lantaldean dauden pertsonen arduraldiaren ratioa eta esleitutako profila kontuan hartuta.

Gutxieneko ratio jakinetik abiatuko da, non seniorren profilei dagokien arduraldiaren batura, gutxienez, % 30ekoa den. Beraz, proiektuaren lantaldearen profilei eskatzen zaien arduraldia % 70ekoa da. Seniorren profilaren arduraldiaren gehieneko ratioa % 50ekoa izango litzateke, eta, beraz, proiektuaren lantaldearen profilen arduraldia ere % 50ekoa izango litzateke. Ehuneko 30eko eta ehuneko 50eko bitartean, % 5eko gehigarri bakoitzagatik 4 puntu emango dira, 16ra iritsi arte, taula honi jarraikiz:

Arduradunaren/seniorraren profilaren arduraldia	Laguntza-aholkulariaren profilaren arduraldia	“Arduraldiaren” puntuazio automatikoa
% 30	% 70	0
% 35	% 65	4
% 40	% 60	8
% 45	% 55	12
% 50	% 50	16

Hauexek dira kontuan hartu beharreko profilak: proiektuaren arduraduna edo aholkulari seniorra, eta laguntza-aholkularia edo lantaldea:

- Proiektuaren arduraduna - aholkulari seniorra. Goi-mailako titulazioa eta plangintza estrategikoan eta garapen ekonomikoan esperientzia (sektore publikoan nahiz pribatuan) duen pertsona, Bizkaiko, lurraldeko udalerrietako eta eskualdeetako errealitate sozioekonomikoa ezagutzen duena, tokiko eta eskualdeko korporazio zein agentziekin sustapen ekonomikoaren eta lehiakortasunaren esparruan eta, zehazki, industria eta hari lotutako zerbitzuak sustatzeko eta garatzeko proiektuetan lan-esperientzia duena. Analisi-, zuzendaritza- eta betearazpen-gaitasuna izan behar du, eta, gutxienez, 15 urteko esperientzia antzeko zereginen zuzendaritzan.
- Laguntza-aholkularitza Goi-mailako titulazioa eta aholkularitzaren arloan, gutxienez, 4 urteko esperientzia duen pertsona, kontratu honen xede diren proiektuen antzeko proiektuetan analisiak egiteko gaitasuna eta esperientzia duena (plangintza estrategikoa sektore publiko eta pribaturako, tokiko eta eskualdeko korporazio eta agentziekin lan egitea sustapen ekonomikoaren eta lehiakortasunaren esparruan).

5.2. Automatikoki zenbatetsi ezin diren irizpideak: 49 puntu

- METODOLOGIA ETA JARRAIPENA (19 puntu):

B gutun-azalean eskatzen den dokumentazio teknikoaren arabera, gehienez ere, hamabost puntu emango dira aurkeztutako metodologiaren egokitzapenagatik eta proposamenaren koherentzia orokorragatik. Irtenbidea eman nahi zaion beharra ondo ulertzeak idazkaritza teknikoak ematen duen zerbitzuaren nondik norakoak zehaztuko ditu, eta, horren ondorioz, garatuko diren jarduerak. Nolanahi ere, aintzat hartu behar da proposamen metodologikoak baldintza-agiri honetan adierazitako eskakizun guztiak bete beharko dituela. Bestalde, proposatutako metodologia orokorraz gain, foroak dinamizatzeko, ekimenaren jarraipena egiteko, informazioa biltzeko eta ustiatzeko sistematizazioa hobetzeko proposamenak egiteko eta abarretarako metodologia desberdinen ekarpena/zehaztapena balioetsiko da.

- PROIEKTUARI ATXIKITAKO LANTALDEA ETA ESPERIENTZIA (15 puntu):

Proposatutako lantaldea osatzen duten pertsonen antzeko lanetan izandako kualifikazioa, prestakuntza, esperientzia eta egokitzapena balioetsiko da, gehienez ere,

15 puntu emanda. Arreta berezia jarriko da ondoko alderdietan: Plangintza estrategikoa (sektore publikoan eta probatuan) eta garapen ekonomikoa, Bizkaiko, lurraldeko udalerrietako eta eskualdeetako errealitate sozioekonomikoa ezagututa, tokiko eta eskualdeko korporazio eta agentziekin sustapen ekonomikoaren eta lehiakortasunaren esparruan eta, zehazki, industria eta hari lotutako zerbitzuak sustatzeko eta garatzeko proiektuetan izandako lan-esperientzia.

Lantaldean, kaudimen teknikoan eta profesionalean adierazitako betekizunak betetzea gutxienekotzat joko da.

- ARDURALDI OSOA ETA ZEREGINEN ARABERAKO BANAKETA (15 puntu): Gehienez ere, 15 puntu emango dira kontratatu beharreko lanerako proiektu-lantaldeak guztira egin beharreko orduengatik, bai eta jarduera-multzoetan egindako eta eskainitako orduengatik ere (3.1. Aholkularitza eta laguntza estrategikoa eta 3.2. Eguneroko jardunaren garapena) eta dagozkion xehetasuneko jarduerak, baldintza-agiri honen 3. atalean deskribatutako edukiaren arabera, koherentzia zainduta eta jardueren araberrako arduraldia orekatuta egon dadin ahaleginduta. 15 puntu horiek honela banatuko dira:
 - 10 puntu, gehienez ere, guztira egin beharreko orduengatik.
 - 5 puntu, gehienez ere, multzo eta jardueren banaketagatik.

Proiektuaren lantaldearen profilen araberrako arduraldiari edo arduraldiaren banaketari buruzko zeinahi informazio emanez gero edo, bestela, B gutun-azalean (Automatikoki zenbatetsi EZIN diren irizpideak) eskatzen ez den beste edozein informazio emanez gero, erakunde eskaintzailea berehala baztertuko da prozeduratik, esandakoak C gutun-azalean sartu eta automatikoki zenbatetsi daitezkeen irizpidetzat jotzen baitira.

Ebaluazio teknikoan, **24 puntuko gutxienerako puntuaziora iristen ez diren proposamenak ebaluazio ekonomikoaren prozeduratik kanpo geratuko dira zuzenean**, ulertzen baita dena delako proposamen ekonomikoa ez dela egin kontratazioaren xedeari buruzko irismena behar bezala jakinda, eta, ondorioz, beste proposamen batzuei esleitutako puntuazio ekonomikoa modu artifizialean alda lezaketela.

6. AZKEN XEDAPENA.

Indarrean dagoen hizkuntza-araubideari doazkion betebeharrak betetzeko, enpresa esleipendunek entregatzeko guztiak bi hizkuntza ofizialetan aurkeztu behar dituzte. Bizkaiko Foru Aldundiak ez du inolaz ere bere gain hartuko aholkularitza- eta laguntza-kontratu baten bidez idatzitako eta sortutako dokumentuen itzulpena.

Bestela, enpresa edo erakunde lizitatzailleak hizkuntza-arloko gaitasun- eta kaudimen-baldintzak betetzen dituela egiaztatu ahal izango du, edozein frogagiriren bidez. Enpresa edo erakunde adjudikaziodunak kontratua gauzatzeko fasean egiaztatu beharko du baldintza hori.

Baldintza-agiri honetako artikulua guztiak kontratuan zehaztutakoaren menpe daude, eta kontratuan ezarritakoa gailenduko da zalantzarik edo kontraesanik izanez gero.

Bilbo, 2024ko irailaren 30-ean



Fdo. Olatz Goitia Urquiaga
Directora General de BEAZ S.A.U.